



# DÉVELOPPEUR DE SOLUTIONS POUR L'AGRICULTURE



Philippe MANGIN  
et Patrice GOLLIER  
Président et Directeur Général d'InVivo



Plus que jamais, le monde a besoin de l'agriculture et des agriculteurs. Leur mission première et ancestrale – nourrir les habitants de la Terre – s'impose comme une nécessité vitale et leur contribution à la production d'énergies renouvelables et dans la lutte contre le réchauffement climatique en est encore à ses prémices. La préservation des ressources (eau, fertilité des sols, biodiversité) et l'augmentation de la productivité ne peuvent être dissociées si l'on veut répondre simultanément à cette double exigence.

Depuis ses origines, InVivo a démontré qu'elle savait répondre aux attentes des coopératives et des producteurs en intégrant les évolutions du monde agricole et les attentes sociétales.

A l'heure où la volatilité et l'instabilité règnent sur les marchés et où l'agriculture retrouve une position stratégique, le groupe InVivo dispose des ressources et des compétences pour relever ces défis en France et à l'international.

*Nous voulons construire  
une agriculture tout à la fois  
productive et qualitative,  
respectueuse des équilibres naturels,  
actrice du développement  
des territoires ruraux.*





# InVivo exprime la puissance et l'ambition collectives des coopératives sociétaires

## L'Union InVivo rassemble 270 coopératives adhérentes

Premier groupe coopératif agricole français, InVivo intervient dans quatre domaines d'activités :

- InVivo Agro : semences et agrofourniture végétale
- InVivo NSA : nutrition et santé animales
- InVivo Marchés des grains : stockage et commerce international des grains
- InVivo Grand Public : distribution verte et services

## InVivo poursuit deux grandes missions :

- favoriser l'expression des potentialités de l'agriculture,
- créer de la valeur pour ses coopératives adhérentes et ses clients, pour le monde agricole et pour la société toute entière.

## La fonction clé d'InVivo est de mutualiser :

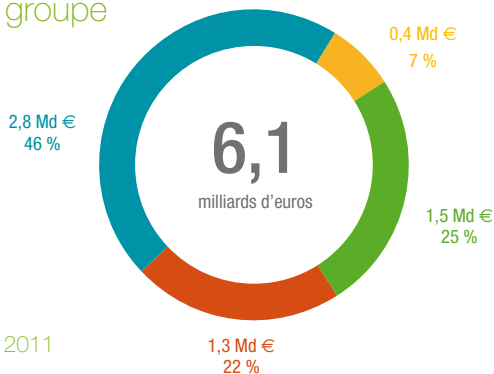
- une puissance de négociation à l'achat,
- une logistique nationale,
- une capacité de mise en marché sans équivalent,
- des moyens de recherche dimensionnés,
- une capacité d'expertise unique.

... pour apporter efficacité, différenciation et innovation à ses partenaires.

## Chiffre d'affaires du groupe

au 30 juin 2011

- InVivo Agro
- InVivo NSA
- InVivo Marchés des grains
- InVivo Grand Public



## Chiffres clés au 30 juin 2011

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE **35** millions d'euros

**270** COOPÉRATIVES SOCIÉTAIRES

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT **61** millions d'euros

CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE **427** millions d'euros

EFFECTIF **6300** collaborateurs



# InVivo Agro

## L'AGRONOMIE EN RÉPONSE AU DOUBLE DÉFI ÉCONOMIQUE ET ÉCOLOGIQUE

**InVivo Agro est engagé sur tous les segments du marché de l'agrofourniture végétale : semences, fertilisants, produits de protection des cultures et agro-équipements. Le réseau des coopératives partenaires est mobilisé autour de la mise au point et du développement de solutions agronomiques répondant aux enjeux de qualité, de productivité et de respect des équilibres naturels.**

L'activité **semences** intègre la création variétale assurée par RAGT Semences dans le cadre d'un partenariat stratégique conclu avec InVivo, la production et la commercialisation de semences de céréales, oléoprotéagineux, fourragères et gazon par Semences de France.

En concertation étroite avec ses coopératives partenaires, InVivo Agro assure le rôle de **centrale nationale** de référencement, de négociation, d'achat et de services pour les produits d'agrofourniture. La fonction logistique d'InVivo Agro s'appuie sur un maillage de plates-formes pour les produits conditionnés, de stations de stockage pour les engrais

et de centres régionaux de distribution pour les produits d'agro-équipement.

Au sein de cette division, **Vert Cité** constitue le premier réseau national de distribution dédié aux professionnels des espaces verts et des collectivités locales.

**InVivo AgroSolutions** rassemble désormais toutes les composantes du groupe impliquées dans la recherche et le développement de solutions innovantes en productions végétales. Près de 800 essais sont conduits chaque année par une centaine de coopératives et le département agronomique d'InVivo Agro-Solutions.

La direction **Agriculture Durable et Développement** conçoit et déploie des indicateurs d'évaluation de l'empreinte environnementale des pratiques agricoles. Mobilisée autour d'enjeux majeurs tels que la qualité de l'eau, la biodiversité ou le réchauffement climatique, elle accompagne les coopératives dans leur nouveau métier d'opérateur agro-environnemental sur leur territoire.

La filiale **Biotop** développe des moyens de lutte biologique, au service des agriculteurs, des maraîchers, des jardiniers amateurs et gestionnaires d'espaces verts, notamment la production d'insectes auxiliaires (coccinelles, trichogrammes, punaises...).

Plus de 2 600 000 hectares sont suivis à partir des outils d'aide à la décision InVivo Agro tels qu'**Epiclès** (pour la fertilisation) et **Phytnès** (pour la protection des cultures). Ils renforcent la qualité de prescription des conseillers terrain et accompagnent les agriculteurs dans leurs choix.

La création d'**EAMA** (European Agriculture Marketing Alliance) favorise la mutualisation des connaissances agronomiques et des pratiques culturelles entre le Réseau InVivo Agro et d'autres grands distributeurs européens.

Semences de France

### n°1 français

en distribution de semences  
de céréales à paille et protéagineux

### 800

essais par an : l'une des plus grandes banques  
de données agronomiques européennes

### n°1 français

en distribution des produits de protection des cultures

### 2 600 000

hectares suivis par Epiclès et Phytnès





# InVivo NSA

## NOURRIR ET SOIGNER LE MONDE ANIMAL

**InVivo NSA intervient sur cinq métiers : aliments complets, firme-services, santé et hygiène animales, additifs et laboratoires. Figurant parmi les premiers opérateurs mondiaux du secteur, le groupe est présent dans 17 pays et emploie plus de 5 000 collaborateurs dans le monde.**

La fabrication d'**aliments complets** est assurée par les 48 usines d'Evalis Nutrition France et Evalis Nutrition International. L'ensemble représente un volume de fabrication de près de 3 millions de tonnes. Les principales implantations sont situées en France, Espagne, Indonésie, Vietnam, Brésil, Mexique et Afrique du Sud.

Le métier de **firme-services** associe la fabrication de produits techniques (prémix et spécialités nutritionnelles) et la fourniture de services à haute valeur ajoutée (formulation, technologie de fabrication, achat de matières premières, techniques d'élevage et d'alimentation, marketing et formation).

N°1 français, Inzo° déploie son activité auprès des coopératives fabricantes d'aliments. SFPS intervient auprès d'autres fabricants d'aliments industriels ou à la ferme.

A l'international, l'activité prémix s'appuie sur des implantations industrielles et commerciales en Italie, Espagne, Portugal, République tchèque, Roumanie, Hongrie, Brésil, Chine, Russie, Afrique du Sud, Inde, Myanmar.

L'ensemble représente un volume de 20 millions de tonnes d'aliments fabriqués à partir des prémix InVivo NSA.

L'activité **santé et hygiène animales** repose sur le laboratoire vétérinaire Qalian. Il détient un portefeuille de plus de 140 AMM (autorisations de mise sur le marché).

### n°1

sur le marché français des prémix et des minéraux éleveurs

### n°1

sur le marché français des prémélanges médicamenteux

### 3

millions de tonnes d'aliments fabriqués par Evalis Nutrition

### 20

millions de tonnes d'aliments fabriqués à partir des prémix InVivo NSA

Le département **additifs** Neovia a l'ambition de devenir un acteur majeur sur le marché des additifs alimentaires dans les prochaines années.

Avec InVivo Labs, InVivo NSA dispose d'un pôle analytique d'excellence doté de trois **laboratoires** en France et d'un réseau qui se multiplie en Chine, au Vietnam et au Brésil. Avec plus de 1,5 million d'analyses et de contrôles par an, ces unités couvrent un spectre très large dans les domaines de l'alimentation animale et de l'agroalimentaire.

La **recherche & développement**, multi-espèces et multizones, est un levier d'innovation et de différenciation majeur pour répondre aux enjeux des filières animales. Elle est mise en œuvre dans treize stations expérimentales situées en France, au Brésil, en Inde, au Vietnam et en Indonésie. Dotée de 130 experts à travers le monde, elle s'appuie sur de nombreux partenariats publics et privés.



# InVivo Marchés des grains

## VALORISER L'ORIGINE FRANÇAISE À L'EXPORTATION ET GÉRER LA VOLATILITÉ DES PRIX

**InVivo Marchés des grains a pour mission de sécuriser sur le long terme les débouchés des productions végétales des coopératives françaises en dehors de leur zone de chalandise et de développer des solutions innovantes pour les aider à gérer les risques de volatilité des prix.**

InVivo Marchés des grains recouvre trois grandes activités : le commerce international, la logistique et les services financiers.

Dans le domaine du **commerce international des grains**, InVivo Marchés s'inscrit dans une approche globale des marchés mondiaux et dans une logique de relation durable avec ses clients. Sa fonction première est de valoriser l'origine française à l'exportation, particulièrement vers les pays du sud de la Méditerranée, de l'Afrique de l'Ouest et du Moyen-Orient. InVivo bénéficie d'une expertise de haut niveau en matière d'analyse fondamentale des bilans mondiaux et européens de céréales et oléagineux.

Pour aider les coopératives à animer leurs relations commerciales avec les agriculteurs, InVivo propose les Clubs Marchés. Ces clubs offrent deux types de services : la diffusion d'informations et l'analyse des marchés ainsi que des réunions d'échanges avec les adhérents.

Des partenariats stratégiques très solides ont été noués en France et à l'étranger. Aux côtés du groupe américain ADM, InVivo Marchés des grains est le second actionnaire du groupe allemand Toepfer, l'un des leaders mondiaux du négoce international des matières premières agricoles. Elle détient des participations dans Gleadell (Grande-Bretagne) et Agrimeta (Italie) et est également actionnaire de Soprol (France) : holding industrielle spécialisée dans la transformation des graines oléagineuses (huile et diester).

L'activité **logistique** assure la gestion d'une capacité de 1 500 000 tonnes de stockage réparties sur douze silos auxquels s'ajoutent huit sites en participation. InVivo diversifie son activité en développant le stockage de produits pondéreux (tourteaux, sel, sable). Tous ses sites sont certifiés Iso 9001/9002 et Charte Qualité Alimentaire. L'Union met également ses compétences en matière de gestion portuaire à la disposition de ses clients, par des actions de formation, de conseil et d'assistance technique.

La filiale **Sigma Terme** opère en tant que négociateur et compensateur sur les contrats de marchandises d'Euronext (contrats fermes et options sur le blé, le maïs et le colza). Figurant parmi les intervenants de référence dans ce domaine, elle apporte un service complet aux coopératives souhaitant utiliser les marchés à terme pour couvrir leurs opérations physiques et gérer leurs risques de prix. Son positionnement d'interface entre le monde coopératif agricole et celui de la finance lui permet d'attirer de nombreux clients, coopératives ou institutions financières, qui souhaitent mieux comprendre les dynamiques des marchés agricoles.

### 1<sup>er</sup>

opérateur sur l'Union européenne

### 1<sup>er</sup>

exportateur de blé français sur pays tiers

### 11

millions de tonnes de grains commercialisées

### 1<sup>ère</sup>

entreprise de stockage de grains en France



# InVivo Grand Public

## L'EXPERTISE DU MONDE AGRICOLE AU SERVICE DES CONSOMMATEURS

**Le métier de la distribution est développé par deux sociétés : Gamm vert, n°1 des loisirs verts, et Néodis, expert en mise en marché. L'agence conseil Sepco est présente sur trois métiers : études, formation et communication.**

**Gamm vert**, leader de la distribution verte, rassemble 80 sociétés franchisées et près de 1 000 magasins dont la surface de vente dépasse le million de m<sup>2</sup>. Plus de 50 % de l'activité concerne l'univers du végétal et du jardin. L'identité et l'attractivité de Gamm vert s'expriment tout particulièrement sur les deux grands univers du jardin potager et de l'alimentation animale, et sur deux lignes de produits emblématiques de l'enseigne, les vêtements chauffants d'une part, les produits de terroir et ustensiles de préparation culinaire d'autre part. Cette stratégie est portée par un nouveau concept architectural très contemporain et par une signature « Gamm vert : le goût du jardin » soutenue par un important plan média.

Le réseau est segmenté autour de trois enseignes : Comptoir du Village pour les libres-services agricoles en zone rurale, Gamm vert pour les jardinerie de proximité en milieu urbain, Gamm vert nature pour les grandes jardinerie d'attraction en zone urbaine.

Trois valeurs fortes donnent du sens au discours et aux actions de l'enseigne Gamm vert : la proximité des clients grâce à la présence de points de vente sur l'ensemble des régions de l'Hexagone, l'authenticité liée à son ancrage coopératif aux territoires et à leurs terroirs, la responsabilité par une démarche volontariste de développement durable au jardin : « jardiner responsable ».

**Néodis** se positionne comme expert metteur en marché avec une politique de marques fortes sur ses quatre cœurs de métier : les

### 1 000 000 m<sup>2</sup>

de surface de vente Gamm vert

Magasins

### 975

657 jardinerie Gamm vert et Gamm vert Nature  
318 Lisa Comptoir du Village

### 34

millions de passages en caisse  
dans les magasins Gamm vert en 2011

aliments pour animaux de compagnie avec Exigence, la maison et le jardin (Hespéria pour les produits d'hygiène, Biotop pour les produits de lutte biologique), les antinuissibles avec Myriad et la signalétique végétale avec Signe Nature. A l'exception des aliments pour chiens et chats dont elle assure la fabrication, Néodis s'appuie sur des partenaires industriels dotés d'une solide expertise dans leur métier et avec lesquels elle développe des produits sous ses propres marques. Sa signature, « Néodis Durable Attitude », incarne sa volonté de développement sur les trois piliers du développement durable.

Avec **Parc Services**, Néodis assure également la fonction de centrale d'achat et de référencement de véhicules et de services généraux et la distribution de produits d'emballage.

**Sepco** est l'une des premières agences-conseil spécialisées en études, formation, communication et événementiel



# Valeurs et gouvernance

## L'HOMME AU CŒUR DE L'ENTREPRISE

**InVivo revendique les valeurs humanistes et mutualistes propres à la coopération agricole et les valeurs de progrès qui font de la satisfaction de ses adhérents, de ses clients et de ses partenaires le socle du développement durable de l'entreprise.**

**Le conseil d'administration** du groupe InVivo est composé de 22 coopératives élues en assemblée générale et d'un associé non coopérateur. Des personnalités qualifiées, au nombre actuel de six, choisies parmi les directeurs généraux des coopératives adhérentes de l'Union participent aux réunions du conseil. Il décide des orientations stratégiques, des investissements, des prises de participation et des alliances, de l'affectation des résultats. Il élit le président du groupe et désigne un bureau composé de dix membres. Philippe Mangin est le président du conseil d'administration.

Suite à la création d'**ACOOA** – Alliance des Coopératives Agricoles – les fonctions de président et de directeur général sont désormais communes à InVivo, COOP de France et ACOOA Cette unification de la gouvernance s'est accompagnée de la création d'un

nouveau poste de président Délégué d'InVivo confié à Jérôme Calteau.

### Les comités d'orientations stratégiques

Ces organes consultatifs ont pour mission d'approfondir les réflexions métiers. Il existe actuellement trois COS : Agrofourniture, Nutrition et Santé animales, Marchés des grains. Chaque COS est constitué de 10 à 12 membres élus et de personnalités qualifiées issues de coopératives particulièrement impliquées dans le métier considéré et présidé par un membre du bureau du conseil d'administration du groupe InVivo.

**L'équipe dirigeante** est constituée du comité exécutif et du comité de direction.

Le comité exécutif assure la mise en oeuvre de la stratégie arrêtée en conseil d'administration et la coordination de l'ensemble des activités du groupe. Il est composé de cinq membres : Patrice Gollier, directeur général, entouré de Jérôme Duchalais, Jeremy Macklin, Didier Nedelec, Hubert de Roquefeuil.

Le comité de direction comprend dix-sept membres : le Comex et douze directeurs opérationnels et fonctionnels. Il pilote la gestion des activités, des outils et des collaborateurs.

**inVivo**

*Développeur de solutions pour l'agriculture*

83 avenue de la Grande Armée  
75782 Paris cedex 16  
Tél. : 01 40 66 22 22  
[www.invivo-group.com](http://www.invivo-group.com)

Membre fondateur

**ACOOA**  
Alliance des Coopératives Agricoles

